

Dossier de presse



22 janvier 2025

OBJECTIF 2040

80%

DES PATIENTS  
GUÉRIS

# ÉDITORIAL

**Pr FABRICE BARLESI,**  
directeur général de Gustave Roussy

• • •  
**« Pour que les progrès  
profitent à tous, partout. »**



**Cette Journée mondiale contre le cancer est l'occasion de rappeler que nous sommes à un tournant. Le monde de l'oncologie n'a jamais autant foisonné de progrès, avec en fil rouge l'essor de la médecine de précision. L'objectif est de proposer à chaque patient une approche personnalisée, de la prévention à l'après-cancer.**

Gustave Roussy, confirmé comme premier centre de lutte contre le cancer en France, en Europe et quatrième à l'échelle mondiale en 2025, occupe une place clé dans la lutte contre cette maladie. Notre ambition est claire : continuer à innover pour déjouer toujours plus les pronostics, y compris dans des pathologies longtemps jugées incurables. L'Institut a enclenché un véritable changement de paradigme concernant sa recherche. Elle s'illustre dans le programme PRISM, labellisé IHU en 2023 - Centre national de médecine de précision en oncologie, dont la vision concernant l'évolution de la classification des cancers basée sur leurs caractéristiques biologiques a fait l'objet d'une publication dans la revue *Nature*. Enfin, 2025 marque le début de la construction de notre nouveau bâtiment de recherche, dont les 32 000 m<sup>2</sup> seront dédiés aux progrès en oncologie, notamment pour mieux comprendre la hausse de certains cancers chez les moins de 50 ans.

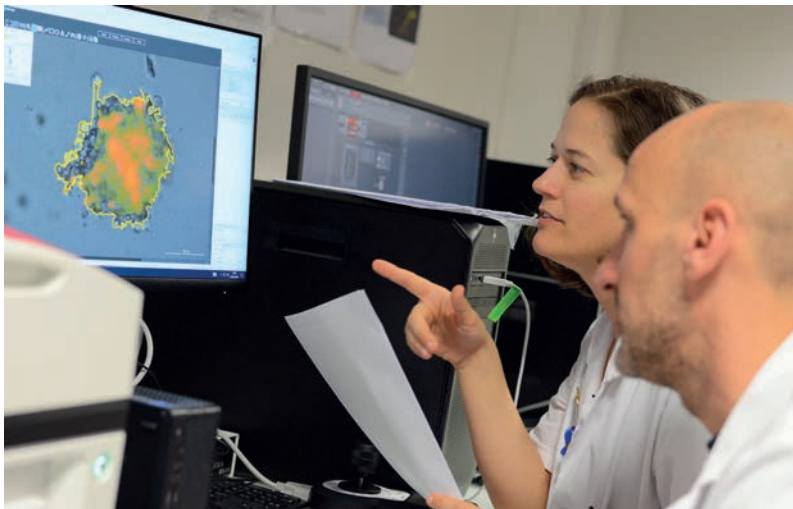
Cette période d'accélération des découvertes implique un engagement fort dans leur industrialisation. Les progrès n'atteindront leur plein potentiel que s'ils sont déployés à grande échelle. C'est l'une des ambitions du Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), dont Gustave Roussy est un des cinq membres fondateurs. Il est situé sur le Campus Grand Parc, quartier actuellement en plein développement qui va devenir le plus important complexe dédié à l'oncologie en Europe. Dans cette même logique, Gustave Roussy exporte son modèle d'excellence à l'étranger : une première licence internationale vient d'être attribuée en Égypte, et le réseau Gustave Roussy *Alumni* rassemble 2 000 experts issus de 25 nationalités différentes, tous passés par l'Institut. Nous avons en 2024 ouvert un bureau à Boston, aux États-Unis, et 2025 marquera aussi l'accélération de l'ouverture d'essais cliniques à l'étranger.

Développer des innovations qui profitent au plus grand nombre implique de placer le patient au cœur du processus de recherche, dans une approche inductive. L'Institut est engagé dans les essais pragmatiques qui optimisent les standards thérapeutiques, pour limiter les effets secondaires et améliorer la vie après la maladie. Cette volonté s'exprime aussi dans le centre MyCare, notre nouvelle structure de soins de support. Des cours d'activité physique adaptée, de cuisine pour lutter contre la dénutrition ou encore des journées de transition y sont organisés pour fluidifier le parcours patient et faciliter l'après-cancer.

Et, car le soin est et doit rester le cœur de notre métier, il est impératif de fidéliser nos personnels de santé, en créant un hôpital dans lequel chacun se sent bien, tout en restant attractif pour les nouveaux talents et la génération Z. L'ouverture en janvier de la station de métro Villejuif – Gustave Roussy vient parachever notre engagement en matière d'accessibilité et de modernité. Désormais situé à 15 minutes du centre de Paris et à 10 minutes de l'aéroport d'Orly, Gustave Roussy est un lieu connecté et accessible, renforçant ainsi son attractivité et son rayonnement.



# I. S'ATTAQUER DE MANIÈRE DÉTERMINÉE AUX CANCERS CHEZ LES JEUNES (20-40 ANS)



Différentes publications scientifiques parues ces dernières années ont fait état d'une augmentation de l'incidence des cas de cancers chez les adultes jeunes. Les derniers chiffres de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) font état de plus de 15 000 patients dans cette tranche d'âge (20 - 40 ans) en France touchés par un cancer en 2022. Un million de personnes sont concernées par an dans le monde. En 2023, une étude<sup>1</sup> internationale publiée dans le *British Medical Journal* a révélé qu'à l'échelle mondiale, l'incidence des cancers chez les moins de 50 ans avait augmenté de 79,1 % entre 1990 et 2019. Les conclusions d'une publication parue en décembre 2024 dans le *Lancet Oncology*<sup>2</sup> prévoient une hausse d'environ 12 % du nombre de nouveaux cas de cancer et de décès liés au cancer chez les patients de moins de 40 ans entre 2022 et 2050. En France, les premières données empiriques commencent à se préciser. Les données de GLOBOCAN<sup>3</sup> révèlent qu'entre 1998 et 2017, l'incidence standardisée selon l'âge des cancers colorectaux (+5,4 %), du pancréas (+4,3 %), et du sein (+1,7 %) a augmenté chez les femmes âgées de 20 à 39 ans. Chez les hommes de la même tranche d'âge, ce sont les cancers du pancréas (+5,4 %) et du rein (+5,3 %) qui enregistrent les progressions les plus marquées.

Parce qu'un cancer à 30 ans n'a pas le même retentissement en termes de nombre d'années de vies perdues, de diagnostic, de prise en charge ou encore de conséquences socio-économiques et familiales pour le malade, Gustave Roussy a initié plusieurs programmes de recherche dédiés à cette problématique, réunis sous l'initiative **Un cancer à 30 ans - POWER for YA** (*Precision Oncology for the Wellness, trEatment, and Research for Young Adults*).

**Parallèlement, à travers ses programmes tels qu'Interception, InstaDiag, FRESH ou encore la médecine de précision, l'Institut est mobilisé pour mieux diagnostiquer tous les cancers à tous les âges, y compris ceux d'apparition précoce, éviter les errances médicales tout en permettant une meilleure caractérisation de chaque tumeur. La prise en charge globale de l'après-cancer et des effets secondaires est abordée à part entière, à travers des initiatives comme les Journées de Transition.**

#### Sources

<sup>1</sup> Zhao J, Xu L, Sun J, et al. Global trends in incidence, death, burden and risk factors of early-onset cancer from 1990 to 2019. *BMJ Oncology* 2023. doi:10.1136/bmjonc-2023-000049

<sup>2</sup> Hughes T, Harper A, Gupta S, Frazier AL, van der Graaf WTA, Moreno F, Joseph A, Fidler-Benaoudia MM. The current and future global burden of cancer among adolescents and young adults: a population-based study. *Lancet Oncol.* 2024 Dec;25(12):1614-1624. doi: 10.1016/S1470-2045(24)00523-0. Epub 2024 Nov 15. PMID: 39557059.

<sup>3</sup> Organisation mondiale de la Santé : [https://gco.iarc.fr/overtime/en/dataviz/eapc?populations=250&sexes=1\\_2&types=0&multiple\\_populations=1&age\\_start=4&age\\_end=7&cancers=106&show\\_dots=0](https://gco.iarc.fr/overtime/en/dataviz/eapc?populations=250&sexes=1_2&types=0&multiple_populations=1&age_start=4&age_end=7&cancers=106&show_dots=0)



# COMPRENDRE LES CAUSES POUR MIEUX PRÉVENIR



## YODA – Mieux comprendre les cancers digestifs d'apparition précoce



YODA, pour *Young Onset Digestive Adenocarcinoma*, est porté par les Drs Alice Boilève et Cristina Smolenschi, toutes deux oncologues médicales à Gustave Roussy. Ce projet vise à explorer les facteurs méconnus liés à l'apparition de cancers digestifs d'apparition précoce chez les moins de 50 ans et à identifier les personnes à risque pour leur proposer des stratégies de prévention personnalisées.

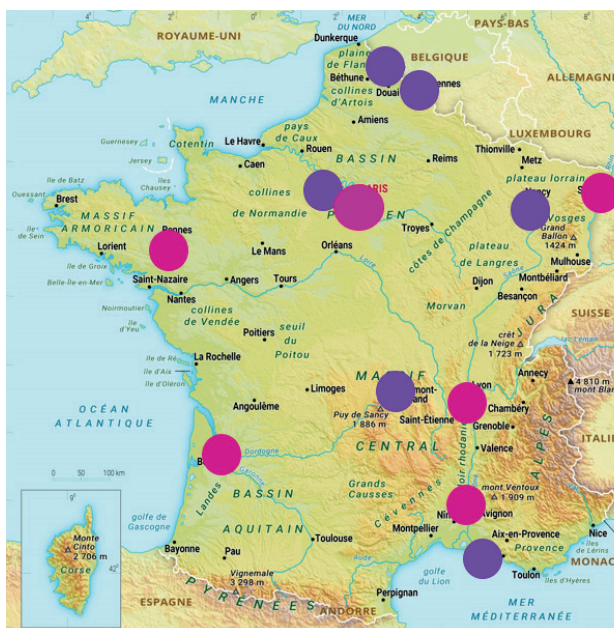
Le projet YODA, dont l'ouverture interviendra au premier semestre 2025, repose sur deux cohortes : une première composée de patients jeunes (20-49 ans), et une cohorte de patients âgés (65-70 ans). L'objectif est d'évaluer les possibles effets de la pollution environnementale, de la nutrition et du mode de vie dans la survenue de cancers digestifs d'apparition précoce. Cette étude entend également élucider les signatures moléculaires chez les patients jeunes, pour développer des approches de médecine de précision et proposer un plan de prévention adapté aux cancers digestifs à apparition précoce.

## Proposer une prévention personnalisée

On estime qu'environ 40 % de la totalité des cas de cancers en France sont évitables, car causés par des facteurs identifiables en amont de l'apparition de la maladie sur lesquels il est possible d'agir. Face à ce constat, Gustave Roussy a lancé en 2021 **Interception**, dirigé par la Dr Suzette Delalogue.

Ce programme innovant est dédié à la prévention et à la détection précoce des cancers. Destiné aux personnes à risque accru (prédisposition génétique, antécédents familiaux ou personnels, facteurs liés au mode de vie), il propose un accompagnement personnalisé grâce à une approche multidisciplinaire combinant consultations, bilans de santé approfondis et conseils en prévention. Interception vise à réduire l'incidence des cancers et à améliorer la qualité de vie des patients grâce à une prise en charge préventive et proactive. Une dizaine de parcours sont ouverts pour les personnes à risque augmenté de cancer du pancréas, du sein, des adultes ayant eu un cancer jeune, du poumon ou encore du côlon. Face au succès de ce modèle, Gustave Roussy accompagne des centres de lutte contre le cancer et des centres de soins français dans l'ouverture de déclinaisons locales du programme Interception.

**INTERCEPTION**  
GUSTAVE ROUSSY  Le programme de prévention personnalisée des cancers



La Réunion



## Le projet AGE-PROTECT TNBC

Ce projet de recherche va s'intéresser au vieillissement accéléré des cellules mammaires comme mécanisme potentiel du développement du cancer chez les femmes atteintes d'un cancer du sein triple négatif, une maladie qui concerne particulièrement les femmes jeunes. L'objectif du projet est d'identifier une signature protéomique (ensemble de protéines), propre au vieillissement accéléré des cellules mammaires. Une telle signature pourrait être déclinée sous forme de test diagnostique, sur une simple prise de sang, pour identifier de manière précoce les femmes porteuses, et donc à risque de développer un cancer du sein triple négatif.

### FOCUS SUR LA COHORTE E3N-GÉNÉRATIONS

Gustave Roussy est fortement impliqué dans la cohorte E3N-Génération, dont il est un des membres fondateurs. Lancée en 1990, elle suit trois générations de femmes, leurs enfants et petits-enfants, et offre une opportunité unique d'étudier la transmission intergénérationnelle des expositions et des maladies. Ce projet est centré sur l'**exposome**, qui explore l'impact des facteurs environnementaux, comportementaux et nutritionnels précoces sur la santé, notamment leur rôle dans le développement des cancers chez les jeunes. En intégrant des outils technologiques et une approche épidémiologique, cette cohorte permettra de mieux comprendre comment les expositions précoces influencent les risques de cancer chez les adultes jeunes, ouvrant la voie à des stratégies de prévention adaptées.

## ACCÉLÉRER LE DIAGNOSTIC POUR ÉVITER LES ERRANCES MÉDICALES



### Un modèle d'organisation – Le diagnostic rapide InstaDiag



2024 a marqué les 20 ans du parcours de dépistage en un jour du cancer du sein, inventé à Gustave Roussy, qui s'est progressivement imposé comme une référence dans le diagnostic rapide en oncologie. C'est le succès d'un modèle inventé et développé à l'Institut, qui a permis l'émergence de techniques innovantes, comme l'angiomammographie. L'objectif des parcours InstaDiag est de condenser en 24 heures ou sur quelques jours l'ensemble des examens nécessaires à la pose d'un diagnostic définitif assorti d'une proposition de plan de traitement si besoin. Cette prise en charge optimisée permet de réduire le stress chez les patients, tout en permettant d'accélérer la prise en charge thérapeutique et d'éviter les errances médicales, notamment pour les patients porteurs de tumeurs d'apparition précoce.

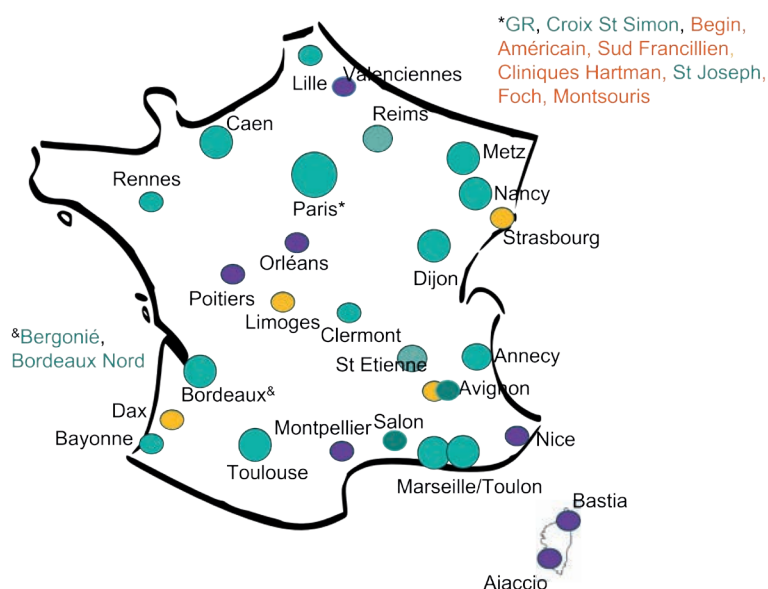
En 2024, plusieurs nouveaux parcours ont ouvert et InstaDiag se décline aujourd'hui dans plusieurs pathologies : sein, thyroïde, foie, pancréas, cancers gynécologiques et poumon. Et très bientôt, les sarcomes. De nombreux établissements de santé français se sont inspirés du modèle. Dans le but de diffuser cette approche dans le monde, un partenariat a été signé avec General Electric. Aujourd'hui, le *One-Stop Clinic* de sénologie est présent dans une vingtaine d'établissements au Mexique et en Colombie, ainsi que dans un groupe de cliniques aux États-Unis.

# COMPRENDRE CHAQUE TUMEUR POUR PERSONNALISER LES TRAITEMENTS



Améliorer la prise en charge des tumeurs d'apparition précoce implique de poursuivre les travaux enclenchés par Gustave Roussy dans la compréhension biologique de chaque tumeur. En ayant recours à des technologies comme l'intelligence artificielle (IA) ou la biopsie liquide, l'Institut va à terme établir un portrait numérique pour chaque patient, afin de proposer les traitements les plus adaptés.

## FRESH – Une prise de sang pour surveiller et personnaliser les traitements



Le programme de biopsie liquide FRESH, porté par Gustave Roussy en partenariat avec Roche et Foundation Medicine, est ouvert depuis l'été 2024 à l'ensemble des patients du territoire français, y compris ultramarins. Il vise à développer et à promouvoir la biopsie liquide, une technologie centrale dans la surveillance et le traitement des cancers. Elle repose sur la collecte et l'analyse d'échantillons sanguins des patients pour détecter des biomarqueurs tumoraux, permettant ainsi un suivi moins invasif et plus précis.

FRESH, en facilitant l'accès à la biopsie liquide et en proposant l'expertise pour l'analyse des résultats et l'orientation thérapeutique, contribue à accélérer son adoption dans la pratique clinique.

Ce programme qui participe à l'accès à une médecine personnalisée incarne un modèle de transfert rapide des avancées scientifiques vers le terrain médical, accessible à tous.

## IHU PRISM – Un Institut Hospitalo-Universitaire inédit en France

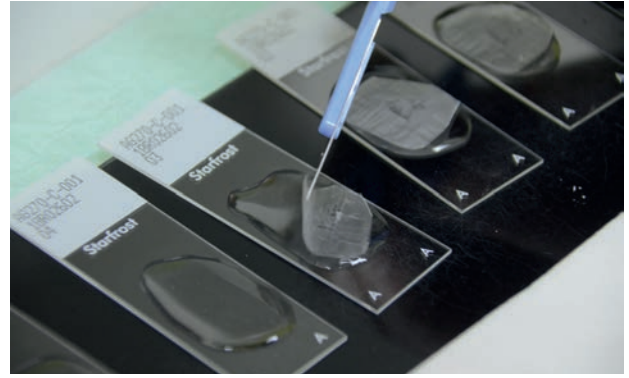


L'IHU PRISM, Centre national de médecine de précision en oncologie porté par Gustave Roussy avec CentraleSupélec, l'Inserm, l'Université Paris-Saclay et Unicancer, se consacre à approfondir la compréhension de la biologie des cancers et à individualiser les traitements grâce au profilage moléculaire. En s'appuyant sur des technologies de pointe telles que le séquençage génétique, l'intelligence artificielle et la modélisation multidimensionnelle, PRISM intègre recherche fondamentale, essais cliniques et innovations technologiques.

Un de ses projets phares consiste à créer un « hologramme » numérique de la tumeur de chaque patient, encapsulant toutes les dimensions biologiques de son cancer. Cela permettra de prédire les risques, d'établir des décisions thérapeutiques plus rapides et plus précises, tout en réduisant les inégalités dans l'accès aux soins. Situé sur le campus de Gustave Roussy, l'IHU PRISM aspire à devenir une référence mondiale, alliant recherche, formation et soins personnalisés pour transformer la prise en charge des cancers.

## L'intelligence artificielle (IA) et les datas

Gustave Roussy a rapidement saisi le potentiel que représente l'intelligence artificielle en oncologie, notamment pour exploiter les bases de données massives dans l'objectif d'identifier des biomarqueurs et de développer de nouvelles stratégies de traitement et d'aide à la décision thérapeutique. En biopathologie, l'utilisation de l'intelligence artificielle pour analyser des lames histologiques tumorales ouvre la voie à un soutien précieux pour les pathologistes, leur permettant d'extraire des informations inaccessibles à l'œil nu. Deux projets de recherche menés par Gustave Roussy illustrent cette avancée.



Le projet **MosAIC** vise à créer une base mondiale de données sur le cancer en utilisant des technologies avancées telles que la biologie spatiale et l'intelligence artificielle, afin d'accélérer le développement de nouveaux traitements et de rendre les données accessibles à la communauté scientifique. Le projet **PortrAlt** se concentre sur la création de 15 outils d'intelligence artificielle pour la pathologie numérique, afin d'analyser les données des lames de pathologie numériques et d'améliorer le diagnostic et le développement de traitements plus accessibles.



En **radiothérapie**, plusieurs programmes de recherche explorent l'utilisation de l'intelligence artificielle pour personnaliser les traitements en fonction de chaque site tumoral, réduisant ainsi les séquelles et maximisant les chances de guérison. Gustave Roussy participe à plusieurs projets, dont l'équipe **ImmunoRadIA**, dirigée par le Pr Éric Deutsch. Ce groupe interdisciplinaire travaille sur deux axes : l'amélioration de l'efficacité de la radiothérapie via la modulation de la réponse immunitaire et l'utilisation de l'IA pour personnaliser les traitements de chaque tumeur au sein d'un même patient en analysant les données cliniques et d'imagerie afin de prédire les réponses des patients. Le Dr Roger Sun travaille quant à lui à l'identification de signatures radio-miques pour prédire la réponse à l'immunothérapie.

## DÉVELOPPER DE NOUVEAUX TRAITEMENTS POUR DES STRATÉGIES MULTIMODALES



### La radiothérapie interne vectorisée



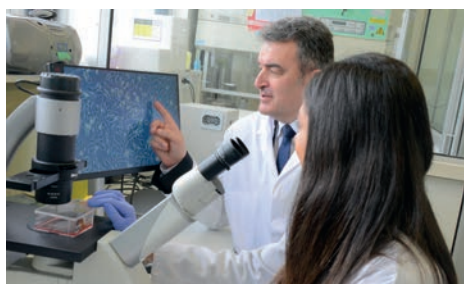
La radiothérapie interne vectorisée (RIV) est une avancée majeure qui permet de délivrer la radiothérapie spécifiquement sur les cellules cancéreuses ; Elle est utilisée pour le diagnostic, le suivi de la maladie et aussi le traitement. En administrant un médicament radioactif conçu pour se fixer sur les cellules tumorales, elle délivre une irradiation ciblée qui détruit les cellules malades tout en préservant les tissus sains. Gustave Roussy, avec son service de médecine nucléaire récemment rénové et restructuré, joue un rôle clé dans le développement clinique de radiopharmaceutiques innovants. Grâce à sa radiopharmacie de pointe, l'Institut peut produire ces molécules complexes.



## Accélérer le développement des thérapies cellulaires

Les thérapies cellulaires constituent un champ prometteur en cancérologie. Elles reposent sur l'injection dans l'organisme du patient de cellules provenant de son système immunitaire ou d'un donneur, qui peuvent être modifiées en laboratoire pour renforcer leur activité cytotoxique dirigée contre les cellules cancéreuses. Le développement à grande échelle de ces thérapies cellulaires est cependant limité par leur coût de production. Fidèle à sa volonté de faire bénéficier des dernières avancées en oncologie au plus grand nombre, Gustave Roussy a enclenché des programmes pour produire dans un cadre académique ces traitements.

- Le projet **MTI-exp** vise à développer à Gustave Roussy une capacité de production de thérapies cellulaires, notamment de cellules CAR-T et de TILS (lymphocytes T infiltrant la tumeur). Cette avancée permettra d'accélérer l'accès à ces traitements novateurs et d'en réduire les coûts. À terme, cette capacité de production interne pourra profiter à d'autres patients en France et potentiellement en Europe, renforçant ainsi l'ensemble du système de santé.
- Le programme **ICE** (Immune Cell Engagers) de Gustave Roussy se concentre sur le développement de nouvelles stratégies de thérapie cellulaire pour le traitement du cancer. Il repose sur trois axes : clinique, recherche translationnelle et développement. Intégré dans la plateforme de recherche clinique de Gustave Roussy, le programme mobilise des experts de plusieurs disciplines pour faciliter le développement et la mise en œuvre d'études innovantes. Des lits dédiés aux patients participant à ces essais seront bientôt ouverts.
- La Dr Camille Bigenwald est investigatrice de l'étude **PIONEER**, qui vise à comprendre les déterminants immunitaires de la réponse et de la toxicité des cellules CAR-T. Ses travaux cherchent à identifier des biomarqueurs d'efficacité chez les patients, pour déterminer en amont qui répondra et qui ne répondra pas à un traitement par cellules CAR-T. Un autre objectif est de comprendre les effets secondaires qui peuvent être lourds, en particulier sur le plan neurologique.
- La Pr Véronique Minard-Colin travaille sur l'implémentation clinique de lymphocytes T génétiquement modifiés pour exprimer un nouveau TCR (récepteur des lymphocytes T capable de reconnaître une cible tumorale). Ce nouveau récepteur, contrairement aux cellules CAR-T qui reconnaissent un antigène exprimé à la surface de la tumeur, ciblerait un antigène intracellulaire, ouvrant des perspectives pour le traitement de certaines tumeurs solides, notamment pédiatriques.



- Les « **chevaux de Troie thérapeutiques** » sont une thérapie prometteuse inventée à Gustave Roussy. Elle repose sur des monocytes autologues modifiés, ou « chevaux de Troie thérapeutiques », qui sont développés par le chercheur Jean-Luc Perfettini et son équipe. En utilisant les monocytes comme vecteur pour infiltrer la tumeur, cette technologie mobilise une voie naturelle du système immunitaire pour s'attaquer au cancer : les monocytes se rendent naturellement sur les sites d'inflammation de l'organisme, tels que les tumeurs.



## Le développement des technologies de pointe



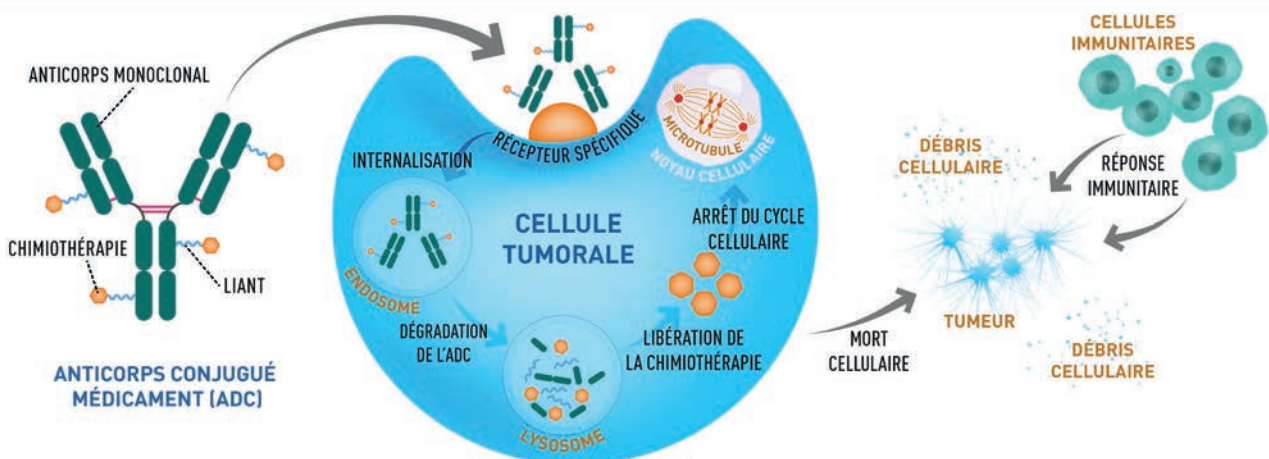
Gustave Roussy a collaboré avec GE Healthcare pour développer un mammographe de nouvelle génération (Pristina), qui équipe maintenant plusieurs hôpitaux dans le monde. Les équipes de l'Institut ont contribué à la conception de cet appareil, dont le design ergonomique permet de réduire l'anxiété des patientes, qui peuvent contrôler la compression mammaire.

Autre exemple avec la radiothérapie FLASH qui administre des doses ultra-élevées en une fraction de seconde, pour préserver les tissus sains environnants. L'Institut a été le premier centre en France à installer le FLASHKNIFFE, un appareil de radiothérapie FLASH destiné aux tumeurs situées jusqu'à 3 cm de profondeur développé par la société française THERYQ, avec laquelle un partenariat stratégique a été signé. Une étude clinique est en cours dans les cancers de la peau. L'Institut sera le premier à se doter en 2026 du FLASHDEEP. Il s'agira du premier dispositif mondial de radiothérapie flash utilisant des électrons de très haute énergie pour traiter des tumeurs solides profondes jusqu'à 20 cm. Il bénéficie du soutien de Bpifrance pour son développement.

Enfin, Gustave Roussy déploie en 2025 l'utilisation du ZAP-X®, une technologie de pointe dédiée à la radiochirurgie, ou radiothérapie stéréotaxique. Cet équipement innovant et autobloquant, conçu pour traiter les tumeurs intracrâniennes et autres pathologies du cerveau, offre une précision inégalée tout en réduisant l'exposition des tissus sains aux rayonnements.

## Leader dans les anticorps conjugués

### MODE D'ACTION DES ANTICORPS CONJUGUÉS MÉDICAMENTS (ADC)



Les anticorps conjugués (ADCs) sont une nouvelle classe de médicaments dans le traitement du cancer, composés d'un anticorps ciblant un élément à la surface des cellules cancéreuses et couplé à une chimiothérapie. Une fois injectés au patient, les ADCs se fixent de manière majoritaire sur les cellules tumorales, ce qui permet de les détruire. Cette approche ciblée réduit les effets secondaires et les toxicités, tout en augmentant l'efficacité des traitements.

Gustave Roussy est un acteur clé à l'échelle mondiale dans le développement de cette nouvelle classe thérapeutique, mais aussi dans la compréhension des mécanismes de résistance observés chez certains patients. En 2023, l'étude de phase II DAISY a fait l'objet d'une publication dans *Nature Medicine*<sup>1</sup>. L'essai a testé l'efficacité du trastuzumab-deruxtecan, un anticorps conjugué, chez des patientes atteintes de cancer du sein métastatique avec différentes expressions de HER2. L'étude DESTINY-Breast02, qui a elle fait l'objet d'une publication dans *The Lancet*<sup>2</sup>, s'est également intéressée au trastuzumab-deruxtecan dans le cancer du sein.

2025 marque l'ouverture du programme européen OASIS, coordonné par Gustave Roussy et dirigé par la Dr Barbara Pistilli, oncologue médicale à l'Institut. OASIS, qui bénéficie d'un financement de l'Union européenne, vise à concevoir des tests compagnons ainsi qu'un outil numérique d'aide à la décision thérapeutique qui permettra de prescrire l'ADC le plus adapté à chaque patient, en tenant compte de ses caractéristiques cliniques et de la biologie de sa tumeur.

#### Sources

<sup>1</sup> Mosele, F., Deluche, E., Lusque, A. et al. Trastuzumab deruxtecan in metastatic breast cancer with variable HER2 expression: the phase 2 DAISY trial. *Nat Med* 29, 2110–2120 (2023). <https://doi.org/10.1038/s41591-023-02478-2>.

<sup>2</sup> André, F., Park, Y. H., Kim, S. B. et al. (2023). Trastuzumab deruxtecan versus treatment of physician's choice in patients with HER2-positive metastatic breast cancer (DESTINY-Breast02): a randomised, open-label, multicentre, phase 3 trial. *The Lancet*, 401(10390), 1773–1785.

# OPTIMISER LES PARCOURS DE SOINS POUR PRÉPARER L'APRÈS-CANCER



Par leurs spécificités biologiques, les tumeurs d'apparition précoce chez les adultes jeunes nécessitent une prise en charge adaptée, prenant en compte l'âge des patients. Les effets secondaires et les toxicités induits par certains traitements peuvent avoir un impact lourd sur la vie familiale, socio-professionnelle et privée des patients. Engagé dans des essais cliniques pragmatiques et dans l'optimisation des parcours de soins, Gustave Roussy travaille à l'amélioration des standards thérapeutiques et la personnalisation des traitements.

## Dans le cancer du sein, deux programmes centrés sur les femmes jeunes

Pour mieux répondre aux défis posés par les cancers du sein précoces, Gustave Roussy est à l'origine de deux programmes dédiés à l'optimisation des parcours de soin dans cette indication.

- **Le programme Path4Young.** Coordonné par Unicancer et dirigé par la Dr Inès Vaz Luis, il concerne les femmes pré-ménopausées atteintes d'un cancer du sein hormono-sensibles (HR+) et HER2 négatifs (HER2-), une population particulièrement vulnérable en raison du risque de rechute et des effets secondaires lourds que font peser les traitements actuels. L'objectif principal est de développer un nouveau standard de soin personnalisé, permettant de limiter l'utilisation de la chimiothérapie en toute sécurité chez les femmes jeunes, la chimiothérapie ayant l'impact le plus lourd sur la qualité de vie à long terme.
- **Le programme COMPASS.** Les cancers du sein triple négatif comptent pour 15 % des cancers du sein en France, qui touchent particulièrement les femmes jeunes. Officiellement ouvert en juin 2024 et porté par Gustave Roussy, COMPASS s'adresse aux femmes touchées par cette maladie, en rechute moins d'un an après la fin des traitements, pour lesquelles aucune véritable offre thérapeutique n'est actuellement accessible. Ce programme regroupe plusieurs essais cliniques pour évaluer de nouveaux traitements et offrir l'accès à des thérapies innovantes.

## Resilience – La télésurveillance des patients en cancérologie

L'étude CAPRI, publiée dans *Nature Medicine*<sup>3</sup>, a démontré l'efficacité du télé-suivi personnalisé pour les patients sous anticancéreux oraux, ouvrant la voie à la télésurveillance comme nouveau standard en oncologie. Cofondée par Gustave Roussy, la start-up Resilience propose une solution globale combinant plateforme numérique et suivi humain. Reconnue par la Haute Autorité de Santé avec le premier remboursement en télésurveillance oncologique, Résilience permet un suivi à distance optimisé, aujourd'hui déployé auprès de 14 000 patients et 110 établissements de santé en France et en Belgique.

La solution est aussi déployée depuis octobre 2024 au sein du Département de l'innovation thérapeutique et des essais précoces de Gustave Roussy. L'objectif est de pouvoir mieux définir, caractériser et suivre les effets secondaires des patients qui bénéficient des nouveaux médicaments évalués dans le cadre des essais, mais aussi de répondre, à plus long terme, à un enjeu majeur pour la recherche clinique en cancérologie. Cette approche offre un avantage particulier aux jeunes adultes, facilitant un suivi flexible, adapté à leur rythme de vie, et améliorant leur qualité de prise en charge.

### Sources

<sup>3</sup> Mir, O., Ferrua, M., Fourcade, A. et al. Digital remote monitoring plus usual care versus usual care in patients treated with oral anticancer agents: the randomized phase 3 CAPRI trial. *Nat Med* 28, 1224–1231 (2022). <https://doi.org/10.1038/s41591-022-01788-1>

## Optimiser les parcours grâce à des essais pragmatiques

Afin de changer les standards de traitement partout dans le monde et d'accélérer la recherche clinique, Gustave Roussy développe le concept d'essais pragmatiques en oncologie<sup>4</sup>. Ces essais visent à évaluer des pratiques plus efficaces, moins coûteuses et moins toxiques. Depuis le lancement de cette initiative, on compte le démarrage de 11 études qui modifieront les pratiques en oncologie. La moitié d'entre elles sont financées par un programme conjoint entre la Fondation Gustave Roussy et la Fondation CRIS CANCER. Un des enjeux en 2025 sera d'internationaliser ces études, avec notamment le développement de bureaux dans des pays comme l'Argentine, la Colombie et le Vietnam.

À titre d'exemple, en septembre 2024, la Dr Sofia Rivera a présenté à l'ESMO les résultats de l'étude HypoG-01, démontrant que 15 séances de radiothérapie hypofractionnée sont aussi efficaces que 25 séances pour traiter un cancer du sein, une avancée qui devient un standard mondial de traitement. De son côté, la Dr Alexandra Leary, cheffe adjointe du département d'oncologie médicale de l'Institut, conduit l'essai RAINBO-MMRd GREEN, explorant la pertinence ou non de la chimiothérapie dans le cancer de l'endomètre avancé opéré, dans une démarche de désescalade thérapeutique.

## La gestion de l'après-cancer

Les Journées de Transition illustrent un engagement fort envers la gestion de l'après-cancer, une étape essentielle dans le parcours de soin. Ces journées sont spécialement conçues pour accompagner les patients en rémission et leur offrir des outils adaptés pour faire face aux défis qui suivent les traitements. Elles permettent de sensibiliser les patients aux enjeux de la reprise d'une vie équilibrée, incluant la gestion des effets secondaires, la prévention des rechutes, et le retour à une vie professionnelle et sociale active. Grâce à des ateliers pratiques, des conférences et des échanges avec des experts en oncologie et en soins de support, les participants bénéficient d'un suivi personnalisé et d'un accompagnement global. Ces initiatives renforcent l'engagement de Gustave Roussy à offrir une prise en charge complète, visant non seulement la guérison, mais aussi une meilleure qualité de vie après la maladie. Des Journées de Transition concernant les cancers du sein et du poumon sont d'ores et déjà proposées.

### REPENSER LA RELATION AVEC LES PATIENTS

En 2001, le premier Espace de rencontres et d'information (ERI) de France ouvrait à Gustave Roussy, fruit d'une collaboration avec la Ligue nationale contre le cancer et Sanofi. Destinés aux patients et à leurs proches, les ERI, qui se sont depuis ouverts sur l'ensemble du territoire national, offrent un lieu d'écoute, de soutien et d'information personnalisée, pour échanger avec des professionnels sur des questions liées au cancer, aux traitements, et à leurs impacts sur la vie quotidienne.

Après une longue réflexion menée entre professionnels et patients de l'Institut, l'ERI de Gustave Roussy a évolué en 2024 en un **Espace patients et aidants**. Il s'agit d'un lieu innovant et accessible à tous dont les missions élargies s'orientent au maximum vers l'expérience et le partenariat patient, avec pour objectif d'inclure ce dernier comme partenaire dans une pratique collaborative.

#### Sources

<sup>4</sup>Leary A, Besse B, André F. The need for pragmatic, affordable, and practice-changing real-life clinical trials in oncology. *Lancet*. 2024;403(10424):406-408. doi:10.1016/S0140-6736(23)02199-2



## II. GUSTAVE ROUSSY, UN PÔLE D'ATTRACTIVITÉ INTERNATIONALE



**L'année 2025, qui marque le début des travaux de la construction du nouveau centre de recherche de Gustave Roussy, verra également la poursuite d'une politique volontariste de recrutement de talents français et internationaux.**

Gustave Roussy continue de redéfinir les frontières de la recherche en oncologie à travers d'ambitieux programmes de recherche. Ces ambitions se confondent avec la volonté d'accueillir de nouveaux talents français et internationaux. 16 médecins-chercheurs de Gustave Roussy figurent dans le dernier classement Clarivate-Web of Science des chercheurs les plus cités au monde. Et pour continuer à constituer un véritable pôle d'attractivité internationale, l'Institut se dotera prochainement d'un nouveau bâtiment de recherche grand de 32 000 m<sup>2</sup>.

Parallèlement, Gustave Roussy a mis en place une politique ambitieuse de recrutement de talents, en lien avec l'université Paris-Saclay et les organismes nationaux de recherche. Cette politique a pour but d'attirer les meilleurs chercheurs sur le site. Afin de réaliser une prospection efficace, un bureau a été ouvert à Cambridge aux États-Unis, à proximité directe d'institutions comme le MIT et l'université de Harvard.

Gustave Roussy est enfin engagé dans la dissémination de ses avancées et de ses programmes. La filiale Gustave Roussy Transfert assure la valorisation des innovations développées par l'ensemble de la communauté de l'Institut, pour assurer leur industrialisation en France et dans le monde. La filiale Gustave Roussy International vise à implanter le savoir-faire de Gustave Roussy dans d'autres pays. La filiale Gustave Roussy Education forme quant à elle à la cancérologie des soignants de tous horizons.



# UN PÔLE D'ATTRACTION POUR LES CHERCHEURS FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX



Conscient qu'une recherche d'excellence en oncologie nécessite des chercheurs d'exception, Gustave Roussy mène une politique volontariste pour attirer des talents de classe mondiale, français et internationaux. Dans cet objectif, la Fondation Gustave Roussy a créé en 2024 trois chaires d'excellence.

Parallèlement, ces trois dernières années, 16 chercheurs indépendants de niveau mondial ont rejoint Gustave Roussy. Cette politique d'attraction et de fidélisation, favorisée par l'émergence d'un véritable cluster en oncologie, va s'amplifier encore en 2025. Le but est d'arriver à 60 équipes de recherche de niveau international et consacrées à 100 % à la recherche sur le cancer à l'horizon 2030. Cette politique d'attraction est réalisée en lien avec l'Université Paris-Saclay et les organismes de recherche nationaux. Elle vise à proposer des packages de démarrage, des conditions de travail et un environnement exceptionnels.

## OUVERTURE D'UN BUREAU AMÉRICAIN DANS KENDALL SQUARE

Gustave Roussy a ouvert en 2024 un bureau aux États-Unis, dirigé par Balthazar Le Meur, *US business developer*, situé à Cambridge, plus précisément sur Kendall Square, décrit comme *the most innovative square mile on Earth*, soit le kilomètre carré le plus innovant au monde. Kendall Square regroupe au même endroit entreprises de biotechnologie, universités de classe mondiale, logements et lieux culturels. Le nouveau bureau américain de Gustave Roussy se trouve à proximité directe d'institutions comme le MIT et l'université de Harvard.

## LA TRANSFORMATION DU CAMPUS



Gustave Roussy se trouve au cœur du Campus Grand Parc, actuellement en pleine expansion, qui deviendra à terme le plus grand campus européen consacré à l'oncologie. Dans ce cadre, l'Institut a lancé plusieurs projets immobiliers, dont certains entreront en phase de construction cette année.

- Parmi eux, le futur bâtiment de recherche de 32 000 m<sup>2</sup>, dont la livraison est prévue pour fin 2027. Conçu comme un espace fonctionnel sur huit étages, il favorisera la collaboration entre les chercheurs et permettra d'héberger 60 équipes de recherche de meilleur niveau international. Le bâtiment accueillera 12 plateformes technologiques, incluant des installations dédiées à la data-analyse, aux organoïdes et aux cellules circulantes rares.
- Le plan directeur immobilier de l'Institut prévoit la construction d'un bâtiment dédié au programme de prévention Interception, aux parcours de diagnostic rapide Instadiag, aux patients ambulatoires, ainsi qu'à l'accueil des patients internationaux de 13 600 m<sup>2</sup> ainsi que la construction d'un nouveau bâtiment destiné aux fonctions de support et à l'enseignement. Il comprendra également un parking silo et un grand amphithéâtre pour une surface totale de 32 000 m<sup>2</sup>.



# LE PARIS-SACLAY CANCER CLUSTER



Gustave Roussy est un des fondateurs du Paris-Saclay Cancer Cluster (PSCC), un consortium visant à accélérer les progrès contre le cancer. Il réunit chercheurs, startups, industriels et établissements de santé pour favoriser les synergies et accompagner chercheurs et développeurs dans leurs projets. Outre l'expertise qu'apporte l'Institut au sein du consortium, trois premiers projets ont débuté au sein du PSCC. Ils concernent les cellules immunitaires myéloïdes, les lymphocytes T mémoires résidents dans la tumeur et les mécanismes de résistance aux thérapies innovantes. Le Paris-Saclay Cancer Cluster permet également d'attirer des start-ups de premier plan en cancérologie. Cure51, co-fondé par Gustave Roussy, sélectionné et accompagné par le PSCC, entend créer une base de données mondiale de survivants de cancers de mauvais pronostic, pour comprendre les causes derrière ces rémissions exceptionnelles.

## UN GROUPE AGILE POUR ASSURER LA DIFFUSION DES AVANCÉES



Les différentes filiales de Gustave Roussy assurent la diffusion du modèle d'excellence de l'Institut, tant au niveau académique qu'industriel.



La filiale **Gustave Roussy Transfert** assure la valorisation des innovations développées par l'ensemble de la communauté de l'Institut, pour assurer leur industrialisation en France et dans le monde.



La filiale **Gustave Roussy Education** forme à la cancérologie des soignants de tous horizons.



La filiale **Gustave Roussy International** vise à implanter le savoir-faire de Gustave Roussy dans d'autres pays.



Rattaché à Gustave Roussy International, **Gustave Roussy Alumni** rassemble 2 000 experts issus de 25 nationalités différentes, tous en lien avec l'Institut.

## NOUVELLE CAMPAGNE DE PHILANTHROPIE

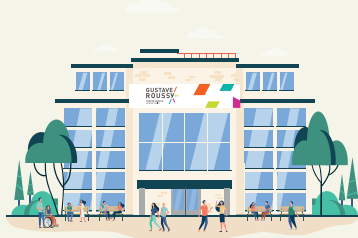


Pour participer activement au financement de ses projets, Gustave Roussy lancera en 2025 une nouvelle campagne majeure de philanthropie à hauteur de 100 millions d'euros. Elle entend accélérer la stratégie de Gustave Roussy et rassembler de grands philanthropes autour de la vision de l'Institut. Cette nouvelle campagne, qui s'étendra sur cinq ans, s'articule autour de trois axes : **bâtir** (un nouveau centre de recherche) ; **recruter** (des équipes de renommée internationale) et soutenir leurs projets médico-scientifique ; **équiper** (en investissant dans des équipements de pointe).

### PREMIÈRE ÉDITION DU PRIX GUSTAVE ROUSSY

Le 4 février 2025 aura lieu la première édition du Prix Gustave Roussy. Il vise à récompenser chaque année un chercheur ayant réalisé des découvertes majeures en oncologie, ayant un impact concret sur la prise en charge des patients atteints de cancer, améliorant significativement le traitement, la compréhension ou la prévention de cette maladie.

# III. GUSTAVE ROUSSY EN BREF



## Une activité médicale en augmentation en 2024

**+ 13 %**  
de nouveaux  
patients  
adressés

**+8 %**  
de malades  
hospitalisés

**+2 %**  
de séances de  
chimiothérapie

**+7 %**  
d'actes réalisés  
au bloc  
opératoire

**+16 %**  
de séances de  
radiothérapie

## Un soutien fort à l'innovation

**53  
millions  
d'euros**  
d'investissements  
prévus en 2025

**563**  
études cliniques  
ouvertes aux inclusions  
en 2023, dont  
**84 %**  
d'essais  
thérapeutiques

**37 %**  
des nouveaux  
patients sont inclus  
dans une étude  
clinique

**140  
millions  
d'euros**  
de budget pour la  
recherche en 2023

## Un centre de rang mondial

**50 000**  
patients vus en  
consultation et/ou  
en hospitalisation  
en 2023

**4 000**  
salariés

**300 000**  
consultations  
médicales  
en 2023

**540  
millions  
d'euros**  
de budget global  
en 2023

**21 000**  
nouveaux  
patients  
en 2023

## Une forte activité éducative

**14 000**  
inscriptions sur  
la plateforme  
d'enseignement  
de Gustave Roussy  
Éducation

**250**  
doctorants au sein  
de l'École doctorale  
de cancérologie  
de l'Université  
Paris-Saclay

**30**  
diplômes  
universitaires

**1 900**  
heures consacrées  
à la formation  
universitaire



**Contacts presse**  
**Claire Parisel**

Tél. 01 42 11 50 59

Mob. 06 17 66 00 26

[claire.parisel@gustaveroussy.fr](mailto:claire.parisel@gustaveroussy.fr)

